



แผนแม่บทสารสนเทศและการสื่อสาร

พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓

ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัต

อำเภอศีขรภูมิ จังหวัดสุรินทร์

คำนำ

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓) มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดมีความต่อเนื่องควบคู่ไปกับยุทธศาสตร์จังหวัดสุรินทร์และนโยบายของผู้บริหารเทศบาลโดยการดำเนินงานจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดฉบับนี้ใช้แนวคิดการดำเนินงานโดยการวิเคราะห์ภายนอกสู่ภายใน (OUTSIDE-IN ANALYSIS) คือการศึกษาและรวบรวมข้อมูลจากภายนอกที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการพัฒนาแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดฉบับนี้อาการศึกษาแผนและนโยบายที่เกี่ยวข้องได้แก่วิสัยทัศน์ในการพัฒนาประเทศแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ ๒) ของประเทศไทยพ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๖ กรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารระยะพ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๖๓ ของประเทศไทย (ICT ๒๐๒๐) และยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัดสุรินทร์พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๒

สาระสำคัญของแผนมุ่งเน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเครือข่ายและการเชื่อมโยงรวมทั้งการพัฒนาบุคลากรโดยกำหนดเป้าหมายและยุทธศาสตร์การพัฒนารวมทั้งแผนงานและกิจกรรมซึ่งเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญนำมาบรรจุเข้าแผนให้สอดคล้องรองรับแนวทางการพัฒนาที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

องค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดหวังเป็นอย่างยิ่งว่า “แผนเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดพ.ศ. (๒๕๖๑- ๒๕๖๓) จะเป็นประโยชน์และเป็นแนวทางในการพัฒนางานด้าน ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดได้อย่างแท้จริง

องค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด

ตุลาคม ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๑ : ความจำเป็นในการพัฒนาระบบ ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด ๑

- แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ ๒) ของประเทศไทยพ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๖
- แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงมหาดไทย ๑ พ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๖
- วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด ๒
- จุดมุ่งหมายการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด ๓

ส่วนที่ ๒ : การวิเคราะห์สถานภาพด้าน ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด ๕

ส่วนที่ ๓ : แผนยุทธศาสตร์และทิศทางการพัฒนาตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดพ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๒

- วิสัยทัศน์ด้าน ICT ๙
- พันธกิจด้าน ICT ๙
- ยุทธศาสตร์ด้าน ICT ๙
- เป้าประสงค์ ๑๐

ส่วนที่ ๔ : แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด ๑๓

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาและเพิ่มศักยภาพเครือข่าย ๑๓
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการบริหารและบริการ ๑๔
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพการบริหารและบุคลากรให้มีความพร้อม ๑๕

ในการปฏิบัติงานด้าน ICT

ส่วนที่ ๑ : ความจำเป็นในการพัฒนาระบบ ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อ ๕ สิงหาคม ๒๕๕๒ เห็นชอบให้ทุกกระทรวงกรมรัฐวิสาหกิจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำและ/หรือปรับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ ๒) ของประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๒ - ๒๕๕๖ ประกอบกับกระทรวงมหาดไทยได้ประกาศใช้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงมหาดไทย พ.ศ.๒๕๕๒ - ๒๕๕๖ และให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดให้สอดคล้องกับแผนแม่บทของกระทรวงมหาดไทย

องค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดจึงได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ภายใต้กรอบนโยบายของรัฐบาลกระทรวงมหาดไทย ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงรายวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดดังนี้

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ ๒) ของประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๖ ประกอบด้วยแนวทางสำคัญดังนี้

- (๑) ส่งเสริมให้การศึกษาในระบบทุกระดับโดยนำ ICT มาใช้เป็นเครื่องมือในการเรียนการสอน
- (๒) พัฒนาความรู้และทักษะด้าน ICT แก่บุคลากรภาครัฐ
- (๓) พัฒนาการเรียนรู้ ICT นอกกระบบเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้สู่ท้องถิ่น
- (๔) พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางคนด้าน ICT อย่างบูรณาการ
- (๕) ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลตัวชี้วัดสถานภาพการพัฒนา ICT ของประเทศเพื่อสนับสนุนการติดตามประเมินผลการพัฒนา ICT
- (๖) สร้างความเข้มแข็งของหน่วยงานกลางที่รับผิดชอบการผลักดันการใช้ ICT ในการบริหารและบริการของภาครัฐ
- (๗) ยกกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม ICT เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงมหาดไทย พ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๖ กำหนดเป้าประสงค์การพัฒนาดังนี้

- (๑) ระบบ ICT มีการบูรณาการเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกอย่างเป็นระบบเอื้อต่อการบริหารและการพัฒนาตามภารกิจกระทรวงมหาดไทย
- (๒) หน่วยงาน ICT ของกระทรวงมหาดไทยมีระบบบริหารจัดการที่เป็นสากล
- (๓) ทักษะการด้าน ICT ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดมีความคุ้มค่าและเกิดมูลค่าเพิ่มแก่ประชาชนและประเทศชาติ
- (๔) หน่วยงานภายในของกระทรวงมหาดไทยเป็นหน่วยงานอิเล็กทรอนิกส์สมบูรณ์แบบ
- (๕) ระบบ ICT ของกระทรวงมหาดไทยเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาสู่สังคมอุดมปัญญาที่ยั่งยืน
- (๖) สังคมมีความปลอดภัยเข้มแข็งอยู่ดีมีสุขร่วมกันด้วยประสิทธิภาพของระบบ ICT
- (๗) ระบบ ICT ของกระทรวงมหาดไทยเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพทางการแข่งขันของชุมชนจังหวัดกลุ่มจังหวัดและประเทศ
- (๘) ระบบ ICT ของกระทรวงมหาดไทยเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างการปกครองแบบประชาธิปไตยความสามัคคีและสันติสุขของสังคมไทย

(๙) ระบบ ICT ของกระทรวงมหาดไทยมีความทันสมัยรวดเร็วทันต่อความเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก สามารถรองรับกับการขยายตัวของกาให้บริการและตอบสนองต่อความต้องการของกรมและรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทยและการพัฒนาประเทศ

(๑๐) โครงข่าย ICT ของกระทรวงมหาดไทยมีศักยภาพพัฒนาไปสู่โครงข่ายสมัยใหม่ Next Generation Network (NGN) ที่สามารถบูรณาการการใช้งานร่วมกันได้อย่างทั่วถึง

(๑๑) มีโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่มีมาตรฐานเดียวกันและมีความมั่นคงปลอดภัยในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกรมและรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทยและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

(๑๒) การบริการประชาชนเป็นระบบการบริการที่มีคุณภาพรวดเร็วทันสมัยตอบสนองความต้องการผู้ใช้บริการได้อย่างต่อเนื่องทุกที่ทุกเวลาโดยมุ่งเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลาง

(๑๓) ทุกหน่วยงานของกระทรวงมหาดไทยทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคมีช่องทางสำหรับการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อการดำเนินงานเชิงนโยบายและการบริการหรือการพัฒนาาระบบบริการร่วมกัน

(๑๔) ระบบบริการ ICT ของกระทรวงมหาดไทยเป็นการบริการแบบ Single Window ที่มีประสิทธิภาพสูงสามารถให้บริการแบบออนไลน์สมบูรณ์แบบเป็นต้นแบบการบริการประชาชนของประเทศที่เทียบเคียงได้ในระดับสากล

(๑๕) กำลังคนด้าน ICT ของกระทรวงมหาดไทยมีปริมาณเพียงพอและมีคุณภาพระดับเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑๖) บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการสร้างสรรค์ผลงานและนวัตกรรมเพื่อนำไปสู่การบริการประชาชนและการสร้างความเป็นเลิศของประเทศในบริบทภารกิจของกระทรวงมหาดไทย

(๑๗) บุคลากรของกระทรวงมหาดไทยมีขีดความสามารถในการใช้ ICT อย่างมีประสิทธิภาพมีคุณธรรมจริยธรรมมีวิจรรณญาณและรู้เท่าทัน

วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้ “ *สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรมและมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง* ”

พันธกิจการพัฒนา

๑. สร้างสังคมเป็นธรรมและเป็นสังคมที่มีคุณภาพทุกคนมีความมั่นใจในชีวิตได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมมีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาคทุกภาคส่วนได้รับการเสริมพลังให้สามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่โปร่งใสเป็นธรรม

๒. พัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีคุณธรรมเรียนรู้ตลอดชีวิตมีทักษะและการดำรงชีวิตอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงวัยสถาบันทางสังคมและชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถปรับตัวรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง

๓. พัฒนาศูนย์การผลิตและบริการให้เข้มแข็งและมีคุณภาพบนฐานความรู้ความคิดสร้างสรรค์และภูมิปัญญาสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงานปรับโครงสร้างการผลิตและการบริโภคให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมพร้อมสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

๔. สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชนรวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. ด้านนโยบายด้านการเมืองและการบริหารจัดการ

๑.๑ พัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด ให้เป็นเทศบาลที่มีการบริหารจัดการที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาล โดยการนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี ๖ ประการได้แก่หลักนิติธรรม หลักความโปร่งใสหลักการมีส่วนร่วมหลักความรับผิดชอบต่อสังคมและหลักความคุ้มค่ามาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติภายในหน่วยงานเพื่อให้บุคลากร และ องค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสามารถบริหารกิจการสาธารณะ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์สุขและความพึงพอใจต่อประชาชนผู้รับบริการซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการสร้างระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการร่วมคิดร่วมวางแผนและร่วมตัดสินใจส่งเสริมให้เข้าร่วมเป็นตัวแทนภาคประชาชนในการเป็นคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ทั้งในการร่วมบริหารจัดการและร่วมติดตามตรวจสอบการทำงานของเทศบาล

๑.๓ จัดให้มีการบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพโปร่งใสและตรวจสอบได้โดยจะให้ความสำคัญต่อการรับฟังปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนจัดสรรงบประมาณอย่างเป็นธรรมและทั่วถึงทุกชุมชนโดยการจัดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของปัญหาให้สอดคล้องกับความต้องการและสภาพความเป็นจริงของแต่ละพื้นที่

๒. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๒.๑ มุ่งเน้นการก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษาซ่อมแซม ถนน สะพาน รางระบายน้ำ พร้อมทั้งปรับปรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่างทุกพื้นที่ในเขตเทศบาล ถนนทุกสายต้องได้มาตรฐานการสัญจร สะดวกคล่องตัวปลอดภัย จัดสร้างสาธารณูปโภคเพื่อให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ร่วมกัน อย่างทั่วถึง

๒.๒ จัดสร้างระบบประปาให้ครบทุกหมู่บ้าน ปรับปรุงเพิ่มเติมระบบประปาเดิมให้ดี มีมาตรฐาน โดยมุ่งเน้นให้มีน้ำประปาที่สะอาด เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนทุกครัวเรือน

๓. ด้านการศึกษา วัฒนธรรม และประเพณี

๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษา ในระดับต่างๆ ร่วมกับหน่วยงานราชการอื่น ให้มีการจัดการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้นสนับสนุนอุปกรณ์

การเรียนการสอนให้มีคุณภาพ เพียงพอต่อความต้องการของนักเรียนสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ในเขตเทศบาลอย่างทั่วถึงเพื่อบรรเทาภาระของผู้ปกครอง

๓.๒ พัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้สมบูรณ์แบบมีขีดความสามารถทัดเทียมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอื่น ๆ

๓.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนงานประเพณีต่างๆอนุรักษ์และสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณี เช่น งานประเพณีแห่เทียนโพนตา ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง ให้มีความยั่งยืนสืบไป

๔. ด้านเศรษฐกิจ

๔.๑ ปรับปรุงตลาดสีเขียวให้เป็นจุดซื้อขายแลกเปลี่ยนสินค้า ตามโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งตลาดซื้อขายแลกเปลี่ยนสินค้า

๔.๒ ส่งเสริมอาชีพ กลุ่มสตรี เพิ่มรายได้ของครัวเรือนโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง

๔.๓ ส่งเสริมการปลูกพืชตระกูลถั่วหลังฤดูการเก็บเกี่ยวเพื่อเพิ่มรายได้และปรับปรุงดิน

๔.๔ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำเกษตรกรรมตามแนวทฤษฎีใหม่ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และเกษตรอินทรีย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตทางการเกษตร ลดการใช้ปุ๋ยเคมีในการผลิต

๔.๕ จัดทำโครงการธนาคารพันธุ์ข้าว เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการปลูกข้าวคัดเมล็ดพันธุ์

๕. ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๕.๑ ส่งเสริมรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชนรักษาความสะอาด และการกำจัดขยะมูลฝอยภาคครัวเรือนตั้งแต่ต้นทางอย่างถูกวิธี

๕.๒ ดูแลส่งเสริมสุขภาพพลานามัยของประชาชนให้สมบูรณ์ แข็งแรงทุกกลุ่มอายุอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยเน้นการป้องกันมากกว่าการรักษา และเฝ้าระวังโรคติดต่อและ ไม่ติดต่อ

๕.๓ จัดให้มีมาตรการที่รวดเร็ว เพื่อป้องกันและควบคุมโรคติดต่อโรคระบาดทุกชนิดซึ่งอาจติดต่อได้ภายในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลจารพัต

๕.๔ บูรณะและเพิ่มทรัพยากรสัตว์น้ำในแหล่งน้ำสาธารณะให้ครอบคลุมทุกแหล่งน้ำ และส่งเสริม อนุรักษ์รวมทั้งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ได้อยู่แล้วให้คงอยู่ และที่ไม่ดีต้องพัฒนาให้ดีขึ้น

๖. ด้านการศึกษาและนันทนาการ

๖.๑ ส่งเสริมการศึกษาทุกประเภท และกีฬาแม่ไม้มวยไทยทุกหมู่บ้าน โดยจัดให้มีการแข่งขันกีฬาประจำตำบลส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการ แก่ เด็ก เยาวชน ประชาชน ผู้สูงอายุเพื่อให้ประชาชนทุกระดับมีโอกาสได้เล่นกีฬาและออกกำลังกาย เพื่อเสริมสร้างสุขภาพและสมรรถภาพร่างกายที่ดึ่มงเน้นการปลูกฝังความมีน้ำใจเป็นนักกีฬาเกิดความรักความสามัคคีในชุมชน

๖.๒ ปรับปรุงสนามกีฬาองค์การบริหารส่วนตำบลจารพัต ให้ได้มาตรฐาน มีอุปกรณ์ในการเล่นอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

๗. ด้านสังคม และสวัสดิการสังคมสงเคราะห์

๗.๑ ส่งเสริมและฝึกอาชีพให้แก่เยาวชน และผู้ด้อยโอกาส

๗.๒ สนับสนุนและจัดทำโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งที่กู้ชีพ ส่งเสริมดูแลสวัสดิการให้กับประชาชนทุกเพศทุกวัย ทุกกลุ่มอายุ เพื่อให้ประชาชนมีความเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตที่ดีและสามารถพึ่งตนเองได้จัดให้มีรถรับ-ส่ง ผู้ป่วยกรณีฉุกเฉินไปโรงพยาบาล

๗.๓ ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ จะได้รับเบี้ยยังชีพ ตามหลักเกณฑ์นโยบายของรัฐบาลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง

๗.๔ ส่งเสริมปลูกฝังความรู้รักสามัคคีจัดระเบียบชุมชน รักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทุกรูปแบบ

๗.๕ ตอบสนองนโยบายของรัฐบาลและให้ความร่วมมือส่วนราชการต่างๆตลอดจนรณรงค์สร้างชุมชนให้เข้มแข็งพึ่งตนเองได้

๗.๖ จัดให้มีการอบรม สัมมนา ทักษะศึกษาดูงานนอกสถานที่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านอาชีพ และประสบการณ์ แก่กลุ่มอาชีพกลุ่มสตรีผู้นำชุมชนและในการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ ๒ : การวิเคราะห์สถานภาพด้าน ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัต

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๔๗ เห็นชอบให้ทุกจังหวัดใช้การบริหารงานแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนาโดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด (ยกเว้นกรุงเทพมหานคร) เป็นผู้บริหารสูงสุดของจังหวัด (Chief Executive Office = CEO) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๖ เป็นต้นมาส่งผลให้องค์การบริหารส่วนตำบลจารพัตมีภารกิจในด้านยุทธศาสตร์และด้านบริหารจัดการด้านต่างๆรวมทั้งบทบาทในการเชื่อมโยงการบริหารจัดการระหว่างส่วนราชการอำเภอและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังนั้นการพัฒนางานด้าน IT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัตจึงมุ่งในลักษณะเพื่อการบริหารและการจัดการเป็นหลักรวมทั้งส่งเสริมการใช้ ICT ในการบริหารงานและพัฒนาระบบงาน IT เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านต่างๆตลอดจนการใช้ข้อมูลร่วมกันเป็นเครือข่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัต

การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัตไม่เป็นรูปแบบเดียวกันเนื่องจากส่วนราชการภายในจังหวัดแต่ละส่วนราชการต่างก็มุ่งพัฒนางานด้าน IT เป็นของตนเองทำให้ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์จุดอ่อนจุดแข็งโอกาสและอุปสรรค (SWOT Analysis) ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัตได้ข้อสรุปการวิเคราะห์สถานภาพด้าน ICT ดังนี้

การวิเคราะห์สถานภาพด้าน ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัต

องค์ประกอบหลัก	จุดแข็ง/ข้อได้เปรียบ	จุดอ่อน/ปัญหา
Hard ware	<ol style="list-style-type: none"> มีระบบเครือข่ายเชื่อมโยงทั้งระบบ Internet หน่วยงานมีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์รองรับการขยายเครือข่ายของเทศบาล เทศบาลให้การสนับสนุนและพัฒนา 	<ol style="list-style-type: none"> อุปกรณ์ด้าน IT ล้าสมัยเร็วและไม่ทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ขาดงบประมาณในการบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้าน ICT รวมทั้งการขยายศักยภาพด้าน ICT ขาดศูนย์ข้อมูล ICT กลางของเทศบาล
Soft ware	<ol style="list-style-type: none"> เทศบาลมี Web side เป็นของตัวเอง เทศบาลมีฐานข้อมูลเป็นของตนเอง มีโปรแกรมรองรับการจัดหาข้อมูล ทุกหน่วยงานมีระบบการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการบริหารครบถ้วน 	<ol style="list-style-type: none"> ขาดระบบและการจัดเก็บข้อมูลที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ฐานข้อมูลบางประเภทมีเงื่อนไขในการจัดเก็บ ขาดงบประมาณในการพัฒนา Soft Ware ขาดการพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS) อย่างต่อเนื่อง
People ware	<ol style="list-style-type: none"> มีบุคลากรที่มีความรู้ด้าน ICT พร้อมทั้งจะถ่ายทอดความรู้ความสามารถให้แก่บุคลากรของส่วนราชการ มีสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชนพร้อมให้การสนับสนุนและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล 	<ol style="list-style-type: none"> บุคลากรด้าน IT มีไม่เพียงพอ บุคลากรมีความรู้ตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสมัยใหม่ไม่ทัน บุคลากรมีความรู้ลึกกว่าขาดขวัญและกำลังใจด้าน

	๓. มีการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลอย่างต่อเนื่อง	ความก้าวหน้าในการทำงาน ๔. ไม่มีคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเทศบาลกากับดูแลอย่างเป็นระบบ
--	---	---

สรุปผลการวิเคราะห์ SWOT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัต

<p align="center">จุดแข็ง</p> <p align="center">People ware</p> <p>๑. มีบุคลากรที่มีความรู้ด้าน ICT พร้อมที่จะถ่ายทอดความรู้ความสามารถให้แก่บุคลากรของส่วนราชการ</p> <p>๒. มีสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชนพร้อมให้การสนับสนุนและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่บุคลากรของเทศบาล</p> <p>๓. มีการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลอย่างต่อเนื่อง</p> <p align="center">Hard ware</p> <p>๑. มีระบบเครือข่ายเชื่อมต่อทั้งระบบ Internet</p> <p>๒. เทศบาลมีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์รองรับการขยายเครือข่ายของภายนอก</p> <p align="center">Soft ware</p> <p>๑. เทศบาลมีWebsideเป็นของตัวเอง</p> <p>๒. เทศบาลมีฐานข้อมูลเป็นของตนเอง</p> <p>๓. มีโปรแกรมรองรับการจัดทาข้อมูล</p> <p>๔. ทุกหน่วยงานมีระบบการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการบริหารครบถ้วน</p> <p>๖. มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลอย่างต่อเนื่อง</p>	<p align="center">โอกาส</p> <p>๑. จังหวัดมีโครงการที่จะขยายเครือข่ายเชื่อมโยงให้ถึงระดับหน่วยงานอำเภอ/กิ่งอำเภอและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>๒. ผู้บริหารเทศบาลให้การสนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนา ICT ของเทศบาล</p> <p>๓. มีแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความรู้ด้าน ICT ให้ค้นคว้าหน่วยงานในระดับต่างๆมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง</p>
<p align="center">จุดอ่อน</p> <p align="center">Soft ware</p> <p>๑. ขาดระบบและการจัดเก็บข้อมูลที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน</p> <p>๒. ฐานข้อมูลบางประเภทมีเงื่อนไขในการจัดเก็บ</p> <p>๓. ขาดงบประมาณในการพัฒนา Soft Ware</p> <p>๔. ขาดการพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS) อย่างต่อเนื่อง</p> <p align="center">Hard ware</p> <p>๑. อุปกรณ์ด้าน IT ล้าสมัยเร็วและไม่ทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยี</p> <p>๒. ขาดงบประมาณในการบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้าน ICT รวมทั้งการขยายศักยภาพด้าน ICT</p>	<p align="center">อุปสรรค</p> <p>๑. การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปด้วยความรวดเร็วทำให้บุคลากรของจังหวัดไม่สามารถพัฒนาความรู้ได้ทัน</p> <p>๒. มีการโจมตีฐานข้อมูลจากภายนอก</p> <p>๓. แนวทางการพัฒนาและการสนับสนุนงบประมาณโครงการ ICT ไม่สอดคล้องกัน</p>

ส่วนที่ ๓ แผนยุทธศาสตร์และทิศทางการพัฒนาตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ องค์การบริหารส่วนตำบลจารัพตพ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๒

แผนยุทธศาสตร์และทิศทางการพัฒนาตามแผนแม่บท ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารัพต
ประกอบด้วยกำหนดวิสัยทัศน์พันธกิจประเด็นยุทธศาสตร์เป้าประสงค์แผนงานโครงการดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

วิสัยทัศน์ด้าน ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารัพต “ เป็นศูนย์กลางเชื่อมโยงเครือข่ายข้อมูล
เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยครอบคลุมทั้งชุมชน ”

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจด้าน ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารัพตกำหนดไว้ ๕ ประการดังนี้

๑. ส่งเสริมและพัฒนาระบบเครือข่าย ICT ของเทศบาลในลักษณะศูนย์ข้อมูลเพื่อใช้ในการสนับสนุน
ภารกิจการบริหารงานของเทศบาลและบริการประชาชน

๒. พัฒนาและกำหนดมาตรฐานฐานข้อมูลรวมทั้งประมวลผลข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้งานร่วมกันอย่าง
เป็นเอกภาพ

๓. พัฒนาระบบงานและเครือข่ายสื่อสารรวมทั้งการบริการด้านการสื่อสารแก่ส่วนราชการ, อำเภอ,
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆประชาชนทั่วไปให้เป็นไปอย่างทั่วถึงเพียงพอและรวดเร็ว

๔. พัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้าน ICT ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญของหน่วยงานและพัฒนาบุคลากรทุกระดับ
ในเทศบาลให้สามารถใช้ ICT บริหารจัดการและปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๕. ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าถึง ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบล

ยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ได้กำหนดไว้จึงได้วางยุทธศาสตร์ในการ
ดำเนินงานไว้ ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการบริหารและบริการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓. พัฒนาศักยภาพการบริหารและบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานด้าน ICT

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่าย

พัฒนา/จัดหาระบบเครือข่ายให้รองรับความต้องการใช้ของทุกส่วนราชการภายในองค์การบริหารส่วน
ตำบลจารัพตอำเภอเพื่อสนับสนุนการเชื่อมโยงเครือข่ายสารสนเทศและการสื่อสารที่ครอบคลุมพื้นที่และ
ลักษณะการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การพัฒนาข้อมูลเพื่อการบริหารและบริการ

พัฒนาระบบงาน/ฐานข้อมูลเพื่อช่วยการปฏิบัติงานและสนับสนุนการบริหารงานภายในองค์กร (Back
Office) และการพัฒนาระบบสารสนเทศ/ฐานข้อมูลของหน่วยงานเพื่อให้บริการแก่ส่วนราชการและประชาชน
(Front Office) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์รวมทั้งการพัฒนาต่อยอดเป็นระบบสารสนเทศระดับต่างๆ (MIS ,GIS
 ฯลฯ) สำหรับผู้บริหารเพื่อการบริหารและการพัฒนาเทศบาล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓. พัฒนาศักยภาพการบริหารและบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานด้าน ICT

พัฒนาการบริหารและการจัดการกระบวนการงานศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลกลางเทศบาลได้แก่การกำหนด
มาตรฐานการวางขั้นต้นการรักษาความปลอดภัยการตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลอย่างมีระบบฯตลอดจน
พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะการใช้ ICT ในการปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์

เป้าประสงค์โดยรวมของการพัฒนาระบบ ICT ขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดประกอบด้วย

๑. พัฒนาการอำนวยความสะดวกราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลจารพัดโดยใช้ ICT เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. บุคลากรและอุปกรณ์ทางเทคโนโลยีสารสนเทศมีคุณภาพและเพียงพอกับการปฏิบัติงานระบบฐานข้อมูลมีความครบถ้วนและเชื่อถือได้มีการแลกเปลี่ยนหรือเชื่อมโยงฐานข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพมั่นคงปลอดภัยสามารถเป็นเครือข่ายหลักให้ส่วนราชการต่างๆอำเภอและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆใช้ประโยชน์ร่วมกันได้พัฒนาและเพิ่มศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้และมีทักษะเพื่อมุ่งสู่ความเป็นรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์

ตารางยุทธศาสตร์เป้าหมายและแผนงาน/กิจกรรม

ยุทธศาสตร์	การพัฒนา	แผนงาน/กิจกรรม
๑. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพ เครือข่าย (Hard ware)	๑.พัฒนาเครือข่ายระหว่าง เทศบาลพัฒนาสู่องค์กรปก ครองส่วนท้องถิ่นและส่วน ราชการต่างๆ ๓.จัดทาระบบสื่อประชาสัมพันธ์ ๔.ติดตั้ง SERVER ระบบ ฐานข้อมูลของเทศบาล	๑.โครงการเชื่อมโยงระบบ เครือข่าย ICT องค์การบริหารส่วน ตำบลจารพัด ๒. โครงการจัดทาระบบเสียงไร้ สายองค์การบริหารส่วนตำบล จารพัด ๓. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับ พัฒนาศูนย์ข้อมูลกลางของ เทศบาล
๒. การพัฒนาข้อมูลเพื่อการ บริหารและบริการ (Soft ware)	๑. พัฒนาระบบข้อมูลที่สำคัญ ๒. จัดทำ Soft Ware ข่าว ประชาสัมพันธ์ของเทศบาล ๓. จัดทำ Soft Ware ภาพ กิจกรรมของ	๑. ตามกรอบแนวทางที่กำหนด ๒. หา Soft Ware ฟรีนำมา พัฒนาและใช้ กับ Web Site ของเทศบาล ๓. หา Soft Ware ฟรีนำมา พัฒนาและใช้ กับ Web Site ของเทศบาล
๓. พัฒนาศักยภาพการบริหาร และบุคลากรให้มีความพร้อมใน การปฏิบัติงานด้าน ICT	๑.จัดอบรมพัฒนาความรู้ด้าน IT และอบรมพัฒนาประสิทธิภาพใน การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ ของเทศบาล ๒. จัดอบรมหลักสูตรการป้องกัน และการรักษาความปลอดภัย - คอมพิวเตอร์และข้อมูลจากไวรัส สำหรับเจ้าหน้าที่ ๓. ดำเนินการพัฒนาการบริหารใน	๑.โครงการพัฒนาบุคลากรด้าน - ICT เทศบาล ๒. โครงการพัฒนาความรู้ด้าน IT ๓. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่จัดเก็บ/ นำเข้า/ ตรวจสอบข้อมูลใน ฐานข้อมูลของศูนย์ปฏิบัติการ ข้อมูลกลางองค์การบริหารส่วน ตำบลจารพัด

	<p>กระบวนการของศูนย์ปฏิบัติการ ข้อมูลกลางเทศบาล</p> <p>๔. ดำเนินการพัฒนากาการบริหารใน กระบวนการของศูนย์ปฏิบัติการ ข้อมูลกลางองค์การบริหารส่วน ตำบลจาร์พัต</p> <p>๕. ดำเนินการพัฒนากาการบริหารใน กระบวนการกาบริหารความเสี่ยง</p>	<p>๔. ประชุมเจ้าหน้าที่จัดเก็บ/ นำเข้า/ ตรวจสอบข้อมูลใน ฐานข้อมูลของศูนย์ปฏิบัติการ ข้อมูลกลางองค์การบริหารส่วน ตำบลจาร์พัต</p> <p>๕. จัดการประชุมคณะกรรมการ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสารเทศบาล</p> <p>๖. สํารวจความต้องการข้อมูล ข่าวสารแต่ละประเภทของ ผู้บริหารและส่วนราชการ</p> <p>๗. จัดทำแผนแก้ไขปัญหาจาก สถานการณ์ความไม่แน่นอนและ ภัยพิบัติที่อาจเกิดกับระบบ สารสนเทศ</p> <p>๘. รายงานและประเมินผล ความก้าวหน้าในการจัดเก็บ ข้อมูลให้ผู้บริหารทราบ</p>
--	---	---

ส่วนที่ ๔ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมหลักองค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่าย

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมหลัก	หน่วยงาน	สาระสำคัญ	เปรียบเทียบ					งบประมาณ	หมายเหตุ
			ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓		
๑. โครงการเชื่อมโยงระบบเครือข่าย ICT องค์การบริหารส่วนตำบลจารพัด	สำนักปลัดเทศบาล	๑. จัดหา Hard Ware เครือข่ายและเชื่อมโยงระหว่างส่วนราชการต่างๆ	/					๑๒๐,๐๐๐	
๒. โครงการพัฒนาระบบ GIS	สำนักปลัดเทศบาล	จัดหาคอมพิวเตอร์ในการจัดทำ GIS แผนที่ ๑:๔,๐๐๐			/			๑๐๐,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่๒การพัฒนาข้อมูลเพื่อการบริหาร

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมหลัก	หน่วยงาน	สาระสำคัญ	เปรียบเทียบ					งบประมาณ	หมายเหตุ
			ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓		
๒. โครงการจัดทำคู่มือเพื่อการบริหาร	สำนัก ปลัดเทศบาล	จัดทำทำเนียบส่วนราชการ	/	/	/	/	/	๕,๐๐๐	
๕. พัฒนาระบบข้อมูลที่สำคัญระบบ Geographic Information System (GIS)	สำนัก ปลัดเทศบาล	จัดทำฐานข้อมูล GIS	-	-	/	-	-	๑๐๐,๐๐๐	
๖. จัดทำ Soft Ware ข่าวประชาสัมพันธ์ของเทศบาล	สำนัก ปลัดเทศบาล		-	/	-	-	-	๒๐,๐๐๐	
๗. จัดทำ Software ภาพกิจกรรมของเทศบาล	สำนัก ปลัดเทศบาล		/	/	/	/	/	๕,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพการบริหารและบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานด้าน ICT

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมหลัก	หน่วยงาน	สาระสำคัญ	เปรียบเทียบ					งบประมาณ	หมายเหตุ
			ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓		
๑. โครงการพัฒนาบุคลากรด้าน ICT	สำนัก ปลัดเทศบาล	จัดอบรมบุคลากรของจังหวัดให้มีทักษะ ความรู้ด้าน IT ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ให้กับทุกส่วนราชการ	/	/	/	/	/	๒๐,๐๐๐	
๒. โครงการพัฒนาความรู้ด้าน IT	สำนัก ปลัดเทศบาล	จัดอบรมหลักสูตรการป้องกันและรักษา ความปลอดภัยคอมพิวเตอร์และข้อมูลจาก ไวรัสเป้าหมาย ๓๐ คน	-	-	/	/	/	๒๐,๐๐๐	
๓. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่จัดเก็บ/นำ เข้า/ตรวจสอบข้อมูลในฐานข้อมูล ของศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลกลาง เทศบาล	สำนัก ปลัดเทศบาล	ปรับปรุงคำสั่งให้เป็นปัจจุบันเพื่อรองรับการ พัฒนาฐานข้อมูล	-	/	-	-	-	-	
๔. จัดการประชุมคณะกรรมการ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร	สำนัก ปลัดเทศบาล	ทบทวนการจัดทำแผนให้สอดคล้องกับ สถานการณ์กำหนดแนวทางการพัฒนา ฐานข้อมูลและแนวทางมาตรการแก้ไข ปัญหาจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนและ ภัยพิบัติที่อาจจะเกิดกับระบบสารสนเทศ	-	/	/	/	/	๑๐,๐๐๐	
๕. สืบหาความต้องการข้อมูล ข่าวสารแต่ละประเภทของ ผู้บริหารและส่วนราชการต่างๆ		จัดทำแบบสำรวจ	-	/	/	/	/	-	
๖. จัดทำแผนแก้ไขปัญหาจาก สถานการณ์ความไม่แน่นอนและ		จัดทำแผนพร้อมดำเนินการตามแผน	-	/	/	/	/	๑๐,๐๐๐	

ภัยพิบัติที่อาจจะเกิดกับระบบสารสนเทศ									
๗. รายงานและประเมินผลความก้าวหน้าในการจัดเก็บข้อมูลให้ผู้บริหารทราบ		ติดตามการพัฒนาฐานข้อมูลในระบบฐานข้อมูลจังหวัดและรายงาน	/	/	/	/	/	-	